

**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales**

Fecha: 09 de noviembre del 2023

Hora: 14:30 Hrs

Lugar de la Reunión: Laboratorio de Secado Solar de la Fac. de Ingeniería

**OBJETIVO:** Presentar los avances del proyecto y solicitar la toma de decisión sobre el lugar en el que se instalará la planta comunitaria de producción de alimentos pesqueros.

**ASISTENTES**

Por el Proyecto	Por INPESCA
Dr. Juan Carlos Percino Picazo Colaborador técnico del proyecto (externo) – Fdl	Ulises B. Durán Vallejos Director de Programas INPESCA
Mtro. Hugo Lara Rodríguez Coordinador de Energía	Santiago B. Ortega Olivares Responsable de Proyectos
Mtra. Abril Azar Oreza Colaboradora de Gestión del Proyecto – Fdl	Otilia Muñoz Solís Responsable de Procesos y Formatos
Mtro. Ubaldo Dzib Can Responsable del Aspecto Social del Proyecto – CIHS	Rafael Cach González Analista Especializado
Mtra. María Eugenia López Caamal Investigadora del Instituto Campechano	

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

Siendo las 14:30 horas del día 09 de noviembre del 2023 y contando con la presencia de los asistentes enlistados previamente, se dio inicio a la reunión de trabajo, con la siguiente orden del día:

1. Presentación de la metodología empleada para la socialización del proyecto
2. Presentación de la metodología que INPESCA utiliza para la integración de proyectos.

El Dr. Juan Carlos Percinio apertura la reunión y cede la palabra al Mtro. Ubaldo Dzib Can, quien expone la metodología utilizada para compartir y sensibilizar el proyecto con las comunidades, resaltando que se ha trabajado los siguientes aspectos en el trabajo con los grupos comunitarios:

- Acercamiento con la población de las comunidades rurales para compartirles los 4 objetivos del proyecto:
  1. Construir una planta comunitaria de secado solar de productos marinos
  2. Proporcionar alto valor comercial a productos marinos de bajos precios, mediante su procesamiento: pastas, polvo, secado de productos pecuarios y agrícolas.

**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales**

3. Generar ingresos complementarios y opciones de empleo para los habitantes de la comunidad

- Sensibilización y Apropiación de la planta comunitaria de secado
- Se les presentó a los pescadores los puntos de interés y beneficios de la planta, dando oportunidad para escuchar los intereses de ellos.

Dra. María Eugenia, expone la importancia del proyecto por el impacto social. El mercado objetivo son pescadores de cooperativas, libres, mujeres e hijas de los pescadores, así como adultos mayores.

La estrategia utilizada para la participación de los involucrados está definida en 5 pasos: conocer el proyecto, involucrarse en las decisiones, capacitarse, administración de la planta y trabajar en equipo.

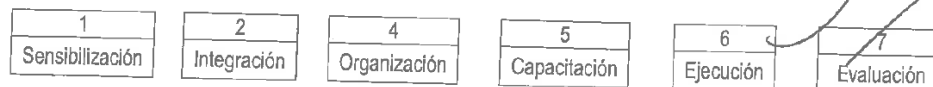
Comenta que no es fácil lograr que los interesados logren su involucramiento al 100% porque su esquema tradicional de trabajar es hacerlo de manera independiente.

El Lic. Ulises Durán Vallejos, Director de Programas INPESCA, comenta que no ve el proyecto de manera integral en cuanto a la cadena de producción, el proyecto por sí solo no va a sobrevivir, por lo que es importante complementarlo para tener la visión general del modelo del negocio. Contextualiza y expresa que parte del propósito de estar en esta visita es **generar un modelo de producción** que permita potenciar la implementación de la planta comunitaria. Comenta que INPESCA tiene un modelo de generación de proyectos, hace la presentación del **Modelo para la formulación de proyectos de desarrollo territorial en Campeche, México** y precisa los siguientes puntos:

1. Es importante tener en claro cómo se focalizó a la población objetivo?
2. Se busca que al final se logre definir un modelo que integre y sea propio para el sector.
3. Se trata de generar una política pública integral
4. INPESCA quiere sumar al proyecto lo que sea necesario.

Para complementar la información, los participantes UAC comentan que el equipo académico del proyecto está integrado por biólogos, químicos, especialistas en el ámbito sociales (quienes trabajan la parte de sensibilización del sector social con una metodología para el apropiamiento de la planta de secado). Asimismo se comenta que el proyecto cuenta con un financiamiento de CONAHCYT con el cual se ha logrado implementar la planta prueba en la facultad de ingeniería, pero se requiere un espacio local para la implementación de la planta en la comunidad.

La Mtra. María Eugenia y el Mtro. Ubaldo presentan el proceso de INTERVENCIÓN SOCIAL utilizado, el cual está diseñado en 7 momentos:



**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales**

También comentan que se han levantado reportes de cómo está organizada la población usuaria del proyecto, se les ha capacitado en temas de adultos mayores, perspectiva de género (temas incluidos para cumplir con los indicadores institucionales y darle sustentabilidad al proyecto).

Se utilizó un modelo de intervención efectivo con la comunidad y se requiere reeducación para trabajar con la comunidad pesquera.

Retoma la palabra el Lic. Ulises Durán (INPESCA) con la presentación del **Modelo para la formulación de proyectos de desarrollo territorial en Campeche, México**, y precisa que el gobierno del Estado está interesado en establecer una política pública diferente para el sector pesquero que permita impactar fuertemente al sector social (de manera integral). Se buscaba cambiar el proceso y desarrollo de vida de los proyectos a fin de alargarles la vida y no fenezcan al término de un gobierno, es así como surge el **Modelo para la formulación de proyectos de desarrollo territorial en Campeche, México**.

Se necesita visión de negocio, sostenible, hay que generar capital social (que es el elemento que garantiza la sostenibilidad), por lo tanto hay que hacer una suma de capitales individuales a fin de garantizar la sobrevivencia y vigencia del proyecto. El desafío está en lograr que el capital social sea productivo.

Como parte del intercambio de inquietudes, se concluye que:

- Para lograr el proyecto hay que sumar las voluntades política, individual, de gobierno, etc..
- INPESCA ve potencial en el proyecto, lo considera viable, sin embargo, es necesario conocer algunos detalles relacionados con el modelo de negocios que está manejando el gobierno del estado, por lo que es necesario precisar cómo están contemplados todos los elementos de la cadena de valor del negocio (centros de acopio, empaque, distribución, entre otros).

#### ACUERDOS

1. Se programa una reunión de trabajo a realizarse el martes 14 de noviembre, a las 8am en las instalaciones de INPESCA, en la que...
  - a. se presentará el proyecto desde la perspectiva del modelo de negocio que se tiene definido.
  - b. Se identificarán los ajustes pertinentes sin afectar los lineamientos propios del proyecto y de CONAHCYT, buscando potenciar los resultados y beneficios esperados del mismo.
2. Se llevará la minuta de la presente reunión para la recopilación de firmas.

Siendo las 16:33 horas se concluye la reunión y se realiza un recorrido al laboratorio de secado solar, la planta muestra y el proceso de la producción del proyecto.



**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales**

Firma al calce las personas que participaron en la reunión.

Dr. Juan Carlos Percino Picazo  
Colaborador técnico del proyecto (externo)

Lic. Ulises B. Durán Vallejos  
Director de Programas INPESCA

Mtro. Hugo Lara Rodríguez  
Coordinador de Energía - UAC, Fac. Ingeniería

Lic. Santiago B. Ortega Olivares  
Responsable de Proyectos, INPESCA

Mtra. Abril Azar Orea  
Colaboradora de Gestión del Proyecto - UAC, Fac. Ingeniería

Biol. Otilia Muñoz Solís  
Responsable de Procesos y Formatos, INPESCA

Mtro. Ubaldo Dzib Can  
Responsable del Aspecto Social del Proyecto -  
UAC, Ctro. Investigaciones Históricas y Sociales

Lic. Rafael Cach González  
Analista Especializado, INPESCA

Mtra. María Eugenia López Caamal  
Investigadora del Instituto Campechano

**CAPTURA DE LA REUNIÓN**



**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales**

**Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales.**

**Lista de asistencia**

09 de noviembre del 2023

14:30 Hrs

Nombre	Dependencia	Correo contacto	Firma
<i>Olivero</i> Olivero B. Dean Muñoz	IMPESCA	olivero.duran@campche.gob.mx	<i>[Signature]</i>
<i>Responsable de proyecto</i> SANTIANO B. ORTEGA OLIVEROS	IMPESCA	s.ortega67@gmail.com	<i>[Signature]</i>
<i>Agencia formadora</i> Otilia Muñoz Solís	IMPESCA	biancas9@gmail.com	<i>[Signature]</i>
<i>Analista especializado</i> Pablo Cach González	IMPESCA	cachrafan931@gmail.com	<i>[Signature]</i>
<i>[Signature]</i> Abrik Bar Orza	F de I	abreazar@uacam.mx	<i>[Signature]</i>
Juan Carlos Percino Picazo	F. de Ingeniería	jcp@ier.uacam.mx	<i>[Signature]</i>
Hugo Rodríguez Lara	F. de I.	hrodriguez@uacam.mx	<i>[Signature]</i>
Ubaldo Peib Cún	CIHS-UAC	ubaldop@uacam.mx	<i>[Signature]</i>
<i>Investigadora</i> MARIA EUGENIA LÓPEZ CAMAL	INSTITUTO CAUPECHANO	eugenia.lopez@istcamp.edu.mx	<i>[Signature]</i>